

## ÍNDICE GENERAL

### CAPÍTULO VII

#### NORMAS RELATIVAS A LA DOCUMENTACIÓN Y CONTABILIDAD SOCIAL

471.	Planteo del tema.....	781
472/475.	Los estados contables: Documentos constitutivos.....	782
476/478.	Legitimación de un director para impugnar actos y documentación de la sociedad que administra.....	787
479.	Suspensión cautelar de la aprobación de los documentos contables.....	789

### CAPÍTULO VIII

#### DESIGNACIÓN Y CESACIÓN EN EL CARGO DE LOS DIRECTORES

480.	Derecho de voto del accionista.....	797
481.	Contingencias en el derecho de voto.....	801
	A) Suspensión del voto.....	801
482.	B) Prohibición de voto.....	802
483.	C) Abstención de voto.....	802
484.	D) Autonomía negocial y poder dispositivo del voto.....	802
485.	E) Exteriorización del voto.....	803
486.	F) Limitaciones al derecho de voto.....	805
487.	G) Acciones de voto plural.....	806

488.	H) Abuso del derecho de voto.....	806
489.	I) Entidad del voto.....	807
490.	J) Negociabilidad del derecho de voto.....	807
491.	K) Abstención de votar y voto abstenido.....	807
492.	Director independiente.....	808
493/495.	Elección del directorio: criterios legales aplicables.....	809
496.	Director: inicio de funciones.....	811
497/498.	Directores suplentes (y res. MJ y DH 112/2002).....	812
499.	Directorio por clase o categoría de acciones	
	A) Preliminar.....	814
500.	B) Modalidades estatutarias.....	816
501.	C) Remoción y responsabilidad.....	821
502.	Voto acumulativo: Antecedentes y concepto.....	822
503.	Supuestos de exclusión del voto acumulativo.....	824
	A) Directorio por clase de acciones.....	824
	B) Consejo de vigilancia.....	824
	C) Director delegado.....	825
	D) Comité ejecutivo.....	825
504.	Reglamentación estatutaria del voto acumulativo. Cláusulas admisibles.....	825
505.	Elección del directorio por cooptación.....	826
506.	Remoción de directores electos por el sistema de voto acumulativo.....	826
507/511.	Administradores de facto.....	827
512/514.	Capacidad para ser director de una sociedad anónima.....	835
515.	Caso de la sociedad anónima como administradora de otra.....	840
516.	El fiduciario director.....	842
517/518.	Remoción y revocabilidad de los directores.....	843
519/520.	Cesación de los directores, remoción como sanción y causal de cesación en el cargo.....	846
521.	Supuestos de remoción.....	849
522/523.	Acción de remoción.....	850
524.	Hipótesis del artículo 265, Ley de Sociedades.....	853
525.	Sujetos legitimados para accionar por remoción de un director: recaudos legales.....	853
526.	Alcances de la remoción de un director.....	855
	A) Societarios.....	855
	B) Judiciales.....	855

## CAPÍTULO IX

**CENTRALIZACIÓN Y DESCENTRALIZACIÓN DE FUNCIONES  
EN LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA  
DE LA SOCIEDAD ANÓNIMA**

527/533.	Antecedentes de la cuestión planteada.....	857
534.	El régimen vigente.....	865
535.	El directorio y la centralización y descentralización de sus funciones.....	865
536.	A) Gerencia.....	868
	B) Comité ejecutivo.....	870
	C) Gestión del directorio, competencia de la asamblea (art. 234, inc. 1, <i>in fine</i> ) y consejo de vigilancia (art. 281, inc. c).....	872
537/538.	El director delegado y la ley 22.903 de reformas.....	873
539.	Regulación del art. 274, 2º apartado, ley 22.903.....	875
540.	Caracterización del director delegado.....	877
541.	Recaudos legales.....	877
	A) Estatuto.....	878
	B) Reglamento.....	878
	C) Decisión asamblearia.....	882
542.	Director delegado: Designación por la asamblea especial. Cláusulas estatutarias.....	884
543/544.	Efectos de la existencia del director delegado.....	885

## CAPÍTULO X

**FACTORES DE ATRIBUCIÓN DE RESPONSABILIDAD  
EN LA LEY DE SOCIEDADES COMERCIALES**

545/546.	Naturaleza de la responsabilidad directorial y sus consecuencias.....	889
547/550.	Naturaleza de las obligaciones de los directores.....	892
551.	Código unificado. Obligaciones de medio y resultado: prueba del daño.....	899
552.	La culpa en el Código Civil.....	900
553/554.	La culpa: su diversa gradación y proyección actual.....	902
555.	La culpa en el Código de Comercio.....	904
556/557.	El artículo 59 de la Ley de Sociedades Comerciales y la culpa.....	904

	A) Deber de obrar con lealtad.....	906
	B) La fórmula del buen hombre de negocios.....	908
558.	La fórmula del buen hombre de negocios en el estado actual del régimen de sociedades.....	910
559/561.	Análisis del art. 274, 1º apartado, ley 19.550.....	911
562.	Código de buen gobierno corporativo.....	915
563.	Responsabilidad de los administradores de sociedades cotizadas y gobierno corporativo.....	925
	A) Mejorar la información.....	928
	B) Actuación del consejo y junta de accionistas.....	928
	C) Remuneraciones y responsabilidades legales.....	928
564.	Decreto 677/2001: Régimen de transparencia de la oferta pública.....	931
565.	Lineamientos del decreto 677/2001.....	931
566.	Interrelación entre el Derecho Mercantil y la legislación del Mercado de Valores	934
	A) Sistema político: sociedad anónima y accionista.....	936
	B) Nuevas tendencias en la sociedad accionaria.....	937
	C) Absentismo de los accionistas: propuestas de solución.....	938
	D) La figura del clásico accionista.....	939
	E) El inversor institucional.....	940
567.	Contenidos sobresalientes del decreto 677/2001.....	942
	A) Control participacional interno.....	942
	B) Control externo.....	943
	C) Emisión de acciones: alternativas.....	944
	D) Interés social.....	944
	E) Oferta pública de la adquisición.....	946
	F) Retiro de la oferta pública: alcances.....	946
	G) Adquisición de acciones de la propia emisora.....	946
	H) Aumento de capital y acciones al personal.....	947
	I) Competencia de la asamblea.....	949
	J) Actos o contratos con partes relacionadas.....	949
568.	Actuación de los directores:	
	A) Director independiente.....	949
	B) Reuniones de directorio a distancia.....	952
569.		
570.	C) Comité de auditoría: estructura y funcionamiento.....	952
571.	I) Responsabilidad de los integrantes del Comité de auditoría.....	956
	II) Responsabilidad de los directores ajenos al Comité de auditoría.....	956
	III) Análisis de servicios profesionales.....	956
	IV) Informe de los honorarios facturados.....	956
	V) Remuneración de los directores.....	957
572.	D) Deberes jurídicos de los directores: lealtad y diligencia.....	961
573.	E) Otros deberes de los directores.....	965

	I) Deberes de información (hechos relevantes, tenencia accionaria e información veraz acerca del prospecto).....	965
	II) Prohibición de utilizar información privilegiada y deber de abstenerse de negocios.....	966
	III) Prohibición de manipulación y engaño al mercado.....	968
	IV) Deberes ante la emisión de una oferta pública de adquisición.....	969
574.	F) Responsabilidad de los directores.....	969
575.	G) La responsabilidad del director según el régimen societario.....	970
576.	H) La responsabilidad del director y el régimen del decreto 677/2001.....	972
577.	I) Seguro de responsabilidad civil.....	975
	I) Antecedentes.....	975
	II) Singularidad de la modalidad de aseguramiento.....	977
	III) Función operativa: tomador, asegurador y pluralidad de personas aseguradas.....	978
578.	J) Información contable.....	979
	I) Notas complementarias.....	979
	II) Memoria.....	979
579.	Síntesis y valoración del decreto 677/2001.....	980
580.	Factores de atribución de responsabilidad en la legislación comparada.....	983
	A) Ley General de Sociedades del Perú.....	983
	B) Código de Comercio de Bolivia.....	984
	C) La Ley de Sociedades de Guatemala.....	984
	D) Anteproyecto de Ley General de Sociedades Mercantiles de Venezuela.....	984
	E) Ley de Sociedades Comerciales del Uruguay.....	984
	F) Ley de Sociedades Mercantiles de México.....	984
	G) Código de Comercio de Colombia.....	985
	H) Ley de Sociedades Anónimas de Chile.....	985
	I) Ley de Sociedades Anónimas de España.....	985
	J) Código Civil paraguayo.....	988
	K) Código de Comercio de Costa Rica.....	988

## CAPÍTULO XI

**RESPONSABILIDAD SOCIETARIA  
Y SOLIDARIDAD MERCANTIL**

581/582.	Distingos conceptuales y diversas aplicaciones.....	989
583/593.	Exención, extinción y renuncia a la responsabilidad societaria. Análisis de los distintos supuestos legales.....	993

594.	Situación jurídica de los directores presuntamente incurso en causal de responsabilidad societaria.....	1007
595.	Extinción. Renuncia y dispensa de la solidaridad.....	1007
596/598.	Situación individual del director. Culpa y dolo del autor. Su relación con los restantes directores. Acción de contribución, distintas soluciones.....	1008
599.	Código unificado y solidaridad pasiva.....	1012
600/602.	Opción y cúmulo. Vigencia del artículo 1107 del Código Civil en materia societaria.....	1014
603.	Código unificado: art. 1107 Código Civil y su nueva hermenéutica.....	1017

## CAPÍTULO XII

## ACCIONES DE RESPONSABILIDAD

604/605.	Planteo de la cuestión.....	1019
I.- ACCIÓN SOCIAL.....		1020
606/608.	Concepto. Distingo con la acción individual.....	1020
609/610.	Titularidad de la acción social. Sujetos legitimados.....	1026
611/612.	Ejercicio de la acción social y recaudos. Asamblea ordinaria. Distintos matices y alternativas.....	1028
II.- ACCIÓN SOCIAL EJERCIDA POR ACCIONISTAS.....		1033
613/614.	Planteo del tema.....	1033
615.	Accionistas con tenencia inferior al cinco por ciento del capital social. Distintas hipótesis.....	1036
616.	Alcances de la acción social <i>ut singuli</i> .....	1037
617.	Quid de la variación de la tenencia accionaria durante el proceso.....	1038
618.	Acumulación de acciones. Acción social e individual.....	1039
619/620.	Accionistas legitimados para ejercer la acción social <i>ut singuli</i> .....	1040
III.- ACCIÓN INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD.....		1041
621/625.	Encuadre legal del tema.....	1041
626/627.	Sujetos legitimados.....	1052
628.	Quid del ex accionista.....	1053
IV.- ACCIÓN DE RESPONSABILIDAD Y QUIEBRA.....		1054
629.	Preliminar.....	1054
630.	A) Acción societaria de responsabilidad en la quiebra.....	1055
631.	B) Acción del art. 173, 1ª parte, ley 24.522, contra representantes.....	1055
632.	C) Acción del art. 173, 2ª parte, ley 24.522, contra terceros.....	1061

633.	D) Acción contra socios y otros responsables.....	1061
V.- PRESCRIPCIÓN.....		1063
634/636.	Planteo del tema y distintos supuestos.....	1063
VI.- CLÁUSULA COMPROMISORIA Y COMPETENCIA JUDICIAL.....		1065
637.	Preliminar.....	1065
638.	Arbitraje en la sociedad anónima.....	1066
639.	Estatuto social y cláusula compromisoria.....	1068
VII.- CADUCIDAD.....		1070
640.	Planteo del tema.....	1070
641.	Supuestos específicos de caducidad.....	1071
	A) Acción de impugnación del art. 251.....	1071
	B) Caso de participación social excesiva y participación recíproca (arts. 31 y 32).....	1072
	C) Privación del derecho de suscripción preferente.....	1072
	D) Quid de la acción social de responsabilidad.....	1072
	E) Caducidad y receso.....	1072
	F) Accionista moroso y caducidad.....	1073
642.	Caducidad y responsabilidad de los directores.....	1073

## CAPÍTULO XIII

## LA REPARACIÓN POR DAÑOS

643/644.	El artículo 505, Código Civil y su vigencia en materia mercantil.....	1075
645/647.	Presupuestos de la responsabilidad comercial y ejercicio de las acciones por daños. Distintas esferas.....	1077
648.	Seguro de responsabilidad civil de directores de sociedades anónimas.....	1080
649.	Responsabilidad y garantía.....	1083
650.	El contrato de seguro de responsabilidad civil de los directores de sociedades por acciones.....	1083
651.	Código unificado y reparación por daños.....	1085
	A) Antijuridicidad.....	1086
	B) Factores de atribución.....	1088
	C) Relación de causalidad.....	1089
	D) Daño causado.....	1090
	E) Síntesis.....	1090

## CAPÍTULO XIV

**RESPONSABILIDAD CIVIL DE LOS ADMINISTRADORES**

652.	Planteo del tema.....	1093
653.	Posición jurídica de los administradores en las personas colectivas.....	1094
654.	Responsabilidad civil contractual y extracontractual de las personas jurídicas y alcances respecto de sus administradores.....	1097
655.	Daño moral: personas jurídicas y administradores.....	1100

## CAPÍTULO XV

**RESPONSABILIDAD TRIBUTARIA**

656.	Planteo del tema.....	1103
657.	Síntesis de la responsabilidad societaria.....	1104
658.	Poder impositivo y responsabilidad tributaria.....	1105
659.	Solidaridad legal: exención y atenuación.....	1109
660.	Distribución del poder impositivo.....	1112
661.	Límites al poder tributario: supuesto del director de varias sociedades anónimas.....	1115
662.	Conclusiones.....	1117

## CAPÍTULO XVI

**RESPONSABILIDAD ADUANERA**

663.	Derecho aduanero.....	1119
664/665.	Ilícitos aduaneros.....	1120
666.	Infracciones y sanciones aduaneras.....	1124
667.	Responsabilidad aduanera de los directivos de sociedades anónimas.....	1126
668.	Conclusiones.....	1128

## CAPÍTULO XVII

**OTRAS RESPONSABILIDADES ESPECÍFICAS**

669.	Planteo del tema.....	1129
	1) Obligaciones negociables.....	1129
	2) Sociedades de Bolsa.....	1129
	3) Ley de Defensa del Consumidor (24.240).....	1130
	4) De los aseguradores y su control (ley 20.091).....	1130
	5) Fondos Comunes de Inversión (ley 24.083 y decreto 174/1993).....	1130
	6) Sistema Integrado de Jubilaciones y Pensiones (ley 24.241).....	1131
	7) Entidades Financieras.....	1131

## CAPÍTULO XVIII

**RESPONSABILIDAD LABORAL**

670.	Preliminar.....	1135
671.	Responsabilidad laboral.....	1136
	A) Ilícitud.....	1137
	B) Imputabilidad subjetiva (culpa o dolo).....	1137
	C) Relación de causalidad.....	1137
	D) Daño causado.....	1137
672.	Responsabilidad y solidaridad.....	1138
673.	Responsabilidad de directores y socios de sociedades anónimas por fraude laboral.....	1141
674.	Nuestra opinión.....	1148

## CAPÍTULO XIX

**LINEAMIENTOS DE UN ANTEPROYECTO DE REFORMA AL RÉGIMEN DE SOCIEDADES COMERCIALES: RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTORES Y SOCIEDAD UNIPERSONAL**

675.	Preliminar.....	1151
676.	A) Participación y responsabilidad.....	1152

677.	B) Imputabilidad y solidaridad.....	1152
678/681.	Síntesis evolutiva de la responsabilidad de los directores en la legislación societaria y normas proyectadas.....	1153
682.	Estructura funcional de la responsabilidad de los directores en las normas proyectadas.....	1156
683.	Acción social: inicio y remoción de los directivos.....	1158
684.	Acción individual de responsabilidad.....	1163
685.	Acción de responsabilidad en caso de quiebra.....	1164
686.	Responsabilidad y apariencia jurídica.....	1164
687.	Seguro de responsabilidad de directores.....	1166
Bibliografía .....		1169
Índice alfabético .....		1203